



## Governancestructuur van de DigiDealGO

**Deze notitie beschrijft de governancestructuur van de DigiDealGO. Er is gezocht naar een structuur die samenwerking optimaal faciliteert. Omdat de doelstellingen van de BIR/ het BIM Loket, Kerncoalitie en andere partijen in de sector volledig in elkaars verlengde liggen, ligt het voor de hand om na ondertekening van de DigiDealGO verder te gaan met één orgaan/structuur.**

**Kerncoalitie en BIR/BIM Loket gaan na ondertekening van DigiDealGO op in deze nieuwe structuur. Op het gebied van digitalisering gaan we samen versnellen.**

### De Kern van DigiDealGO

De samenvatting (2-pager) en schematische weergave op pagina 4 van deze notitie vormen de kern van de DigiDealGO. In de DigiDealGO draait het om de projecten en programma's (versnellingsprojecten). Het is een vrijwillige maar niet vrijblijvende manier van samenwerken. Het niet vrijblijvende karakter vertaalt zich dat de deelnemers zich committeren aan afspraken in de keten en zij worden geacht actief deel te nemen (in-kind of financiële bijdrage) aan één of meer versnellingsprojecten en geld en/of kennis in te brengen.

Deelname aan DigiDealGO initiatieven moet open staan voor iedereen in de sector. Resultaten van projecten en programma's zijn per definitie dan ook beschikbaar voor iedereen in de sector. Projecten en programma's dragen bij aan de ambities van DigiDealGO. Daarbinnen zijn vele vormen van samenwerking mogelijk. Projecten en programma's in de DigiDealGO worden geleid door een programma- of projectmanager die wordt aangesteld door de deelnemers aan dat betreffende project of programma. Idealiter starten projecten bottom-up als een initiatief van DigiDealGO-partners die het bredere belang onderkennen van deze projecten en programma's. Door het initiatief onder de paraplu van DigiDealGO te brengen is het kenbaar voor anderen en is olievlekwerking mogelijk.

## De kring van Ambassadeurs

DigiDealGO heeft behoefte aan breed draagvlak binnen de sector. Daarom is er een Kring van Ambassadeurs waar in principe plaats is voor alle (betalende/bijdragende) ondertekenaars van de DigiDealGO. De kring is een ketenbrede vertegenwoordiging. De doelstelling van de Kring van Ambassadeurs is om actief bij te dragen aan de DigiDealGO door betrokkenheid te tonen met de realisatie van de DigiDealGO.

De ambassadeurs doen dit door:

1. mee te denken over de koers van de DigiDealGO
2. bij te dragen aan het versnellen van de digitalisering in de eigen achterban/organisatie
3. een 'in-kind' en/of financiële bijdrage aan de DigiDealGO

De kring van Ambassadeurs bestaat uit alle deelnemers die de DigiDealGO hebben getekend. Deze worden verdeeld in zeven deelnemersclusters. Hierdoor is het mogelijk om de gehele keten (van opdrachtgever, initiatief, ontwerp, realisatie tot en met gebruik) vertegenwoordigd te krijgen in de BDR (Bouw Digitalisering Raad). Daaraan is toegevoegd de overheid als belanghebbende en subsidieverstrekker. De zeven deelnemersclusters zijn:

1. Opdrachtgevers/gebruikers
2. Overheid
3. Bouw
4. Techniek
5. Adviseurs
6. Toeleveranciers
7. Kennisinstellingen

(bijlage 1: overzicht met alle deelnemers DigiDealGO, ingedeeld per deelnemerscluster)

De kring van Ambassadeurs zal 2 maal per jaar samen met de BDR bij elkaar komen. Deze sessies zullen zich naast een formeel deel waarin de BDR verantwoording aflegt ook een groot deel bestaan uit een update van de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van digitalisering.

Het profiel van een lid van de Kring van Ambassadeurs moet de volgende aspecten bevatten: Visie op digitalisering en de daarmee samenhangende relevante maatschappelijke thema's, vanuit zijn/haar positie in staat zijn invloed uit te oefenen op de eigen achterban en als verbinder een hoge mate van affiniteit met digitalisering en de ambitie om deze te versnellen.

## De BDR (Bouw Digitalisering Raad)

De BDR bestaat uit 7 leden die ieder een van de 7 clusters van de Kring van Ambassadeurs vertegenwoordigt. Uit haar midden wordt een voorzitter aangewezen. De BDR draagt zorg voor een goede strategie om de DigiDealGO tot een succes te maken. De leden van de BDR zijn primair verantwoordelijk voor het belang van de totale keten. Daarnaast bepaalt het in nauwe samenspraak met het Digiteam de kaders waarmee het Digiteam met een hoge mate van autonomie zo optimaal mogelijk tot versnelling van de digitaliseringsprojecten en programma's kan komen. De BDR zal zich richten op het stimuleren van het 'binnenhalen' van projecten en het opzetten van programma's en waar nodig focus aanbrengen. Tevens zal de BDR zorgen dat er een goede afstemming met het BTIC (Bouw en Techniek Innovatie Centrum) plaatsvindt. Daarnaast zal de BDR zich nadrukkelijk richten op een verruiming van de funding voor de DigiDealGO.

De BDR zal de communicatie naar de Ambassadeurs verzorgen en de Ambassadeurs faciliteren in de communicatie naar hun achterban. De voorzitter van de BDR zal een nauwe en directe samenwerking hebben met de voorzitter van het Digiteam.

De BDR is ook verantwoordelijk voor een optimale samenwerking met het BIM Loket en tussen het BIM Loket en het Digiteam. In het bestuur van BIM Loket zullen, zoals nu ook is geregeld met de BIR minimaal 3 van de 5 zetels in het bestuur ingevuld worden door leden van de BDR, waaronder het voorzitterschap. De overige 2 zetels worden zodanig ingevuld door de huidige financiers van het BIM Loket. De BDR zal de rol van de BIR ten opzichte van het BIM Loket integraal overnemen en borgen.

De BDR komt 10 maal per jaar bij elkaar. De geschatte tijdsbesteding bedraagt gemiddeld een halve dag per week voor de leden en een dag per week voor de voorzitter.

Het profiel van een lid van de BDR kenmerkt zich door een combinatie van visie en bestuurlijke ervaring met daarnaast kennis van de vraagstukken rondom de opgave waarvoor we staan met de daarbij noodzakelijke daad- en executiekracht. Een grote mate van affiniteit met de digitalisering in Nederland is een vanzelfsprekendheid evenals persoonlijk commitment. Het streven is tevens de BDR divers van samenstelling te laten zijn.

Voor de voorzitter is een brede kennis en ervaring van de keten relevant. Hij/zij is goed ingewijd in de wereld van de digitalisering. Daarnaast is hij/zij in staat zich te willen verdiepen in de (technische) vraagstukken en beschikt hij/zij over bestuurlijke kwaliteiten om als verbinder te opereren.

## Het Digiteam

Het Digiteam faciliteert en coördineert alle activiteiten van de DigiDealGO. Het Digiteam bestaat uit 4 à 5 deelnemers aan de DigiDealGO ter beschikking gestelde functionarissen. Het Digiteam heeft een voorzitter. De leden van het team zijn daarvoor 1 à 2 dagen per week beschikbaar. De voorzitter wordt benoemd door de BDR. Uitgangspunt voor zowel de BDR als het Digiteam zijn de 10- en 2-pager van de DigiDealGO.

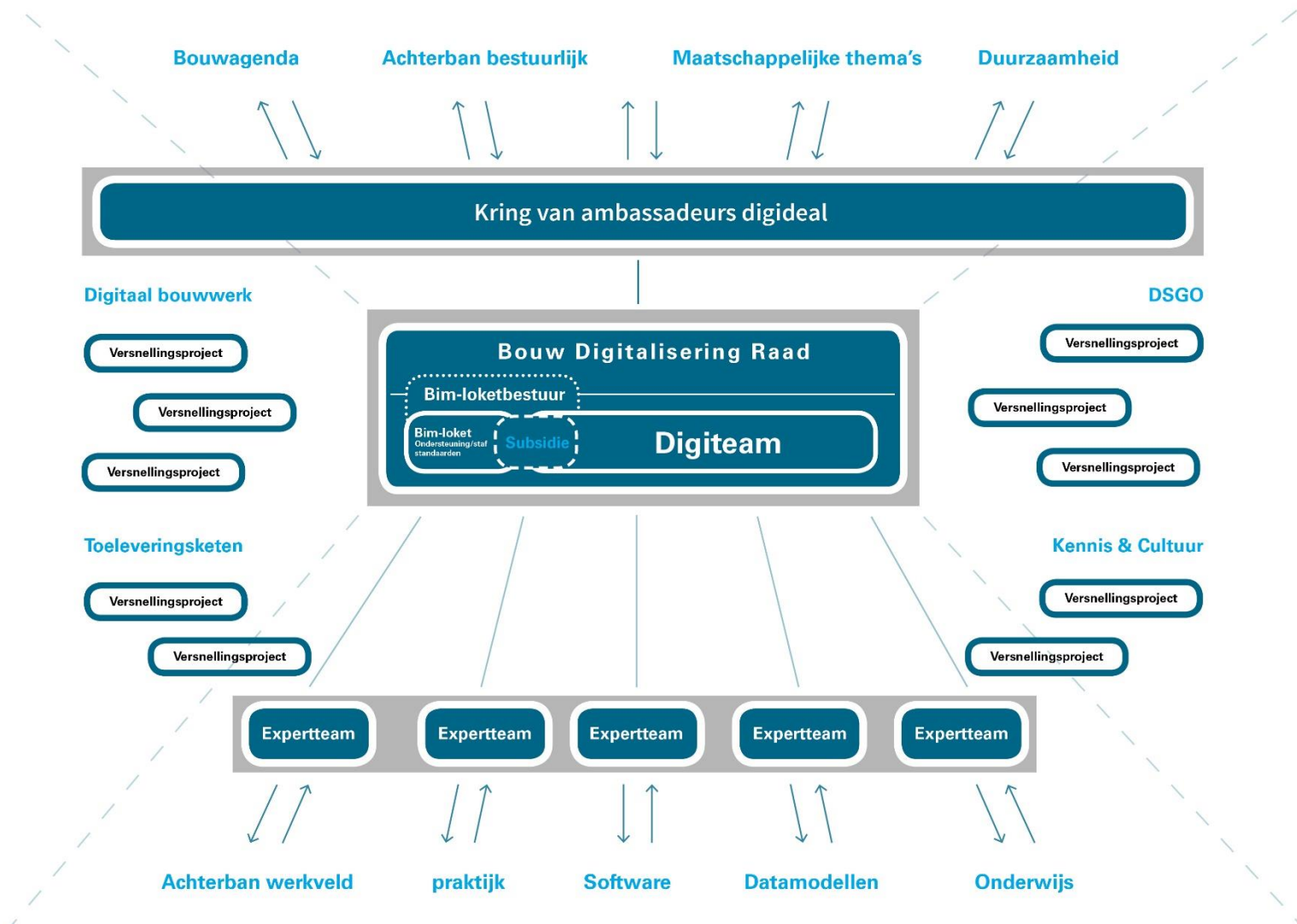
Het Digiteam heeft als taken:

- Strategische/tactische ontwikkeling
- Faciliteren
- Aanjagen
- Financiële primaire verantwoordelijkheid over alle eigen uitgaven.
- Communicatie
- Verbinden

In de profielen van deze functionarissen zijn de volgende competenties van belang:

- Kennis en ervaring in de bouwsector
- Kennis en ervaring met digitalisering in de bouw
- Politiek-bestuurlijke sensitiviteit
- Stakeholder management/onderhouden relaties

Het Digiteam legt verantwoording af aan de BDR.



## Het BIM Loket

Het BIM Loket zal als bestaande stichting de financiële stromen van de DigiDealGO en de huidige bestaande financiën van het BIM Loket beheren. Zo wordt geborgd dat alle reeds bestaande dagelijkse activiteiten die de BIR heeft geïnitieerd (o.a. beheer standaarden) ongestoord door kunnen gaan. De BDR zal de verantwoordelijkheid van de huidige BIR overnemen en het gevoerde beleid voortzetten. Het BIM Loket treedt op als de motor van de DigiDealGO.

De volgende rollen/taken liggen bij het BIM Loket

- rechtspositioneel orgaan van de DigiDealGO.
- Beheert de zakelijke kant van de BDR en het Digiteam. Beheer exploitatiebegroting van het Digiteam. Beheer contributiegelden. Beheer van eventuele subsidiegelden
- Draagt zorg voor de borging.
- Centrale communicatie over DigiDealGO en voortgang
- Coördinatie en centrale communicatie over beheer standaarden
- Bijdrage leveren aan het Digiteam voor het werkspoor culturele wendbaarheid.

Daarnaast heeft het BIM Loket kerntaken, zoals opgenomen in hun meerjarenvisiedocument. Deze kerntaken zijn gericht op de versnelling met BIM. Deze kerntaken hebben geen directe betrekking op de ondersteunende activiteiten in het kader van de DigiDealGO.

De kerntaken voor het gebruik van BIM in de Nederlandse bouwsector zijn:

- Aanjager en Kennisplatform
- Adoptie, Kennis en Cultuur
- Palet Open Standaarden

## Expertteams

Naast de bovenstaand hoofdstructuur is er binnen de DigiDealGO plaats voor diverse expertteams.

Deze expertteams buigen zich op verzoek van het Digiteam over vraagstukken die zich in de looptijd van de DigiDealGO voor zullen doen. Ook kunnen de expertteams ingezet worden voor een klankbordfunctie voor versnellingsprojecten. Het staat deelnemers aan de DigiDealGO vrij deel te nemen aan deze expertteams.

---

<sup>1</sup> Ter illustratie zijn in vergelijking met de Structuur van de Bouwagenda zijn de volgende parallellen te trekken:

- Kring van Ambassadeurs = De Bouwcoalitie
- BDR = De Taskforce Bouwagenda
- Digiteam = Programmteam Bouwagenda

## Financiering

Het uitgangspunt is dat beschikbare gelden (zowel cash als 'in kind') zo veel mogelijk worden besteed aan DigiDealGO projecten en programma's. Projecten en programma's onder de DigiDeal financieren zich in principe zelf. Daarbij kan een beroep worden gedaan op collectieve financiering vanuit de DigiDealGO of subsidiebijdragen van BZK.

In principe zijn er drie financieringsvormen, te weten Partnerfinanciering, Collectieve financiering en Subsidie financiering. Het Digiteam stelt met administratieve ondersteuning van het BIM Loket een jaarplan op voor de besteding van de uit de verschillende financieringsvormen te verwachten gelden. De BDR velt daar een inhoudelijk oordeel over en het BIM Loket-bestuur houdt toezicht op het ordelijk financieel beheer van het Digiteam (ondersteund door het BIM Loket).

### Partnerfinanciering

Dit is de default financieringswijze voor een project of programma onder de DigiDealGO. Partners in de DigiDealGO die besluiten samen een project of programma uit te voeren brengen ieder hun eigen bijdrage (cash/'in kind') in en verantwoorden dit ook in hun eigen organisatie.

### Collectieve financiering

Dit is de huidige wijze van financiering die nu geldt bij het BIM Loket. Partners in de DigiDealGO betalen gezamenlijk voor collectieve voorzieningen die bijdragen aan de ambities van de DigiDealGO. Te denken valt aan de exploitatie van het 'lean and mean' in te richten Digiteam, het BIM Loket en het beheren van standaarden (zoals dat nu ook al gebeurt). Partners betalen hiervoor een jaarlijks vast te stellen fee (gezamenlijke orde van grootte: verdubbeling van de totale omvang van de huidige bijdrage aan BIR/BIM Loket). Verantwoording vindt plaats door het BIM Loket.

### Subsidie financiering

Voor zowel projecten en programma's als voor collectieve voorzieningen kan een beroep worden gedaan op subsidiegelden. Voorstellen worden door (tussenkost van) het Digiteam/BIM Loket voorgelegd aan de subsidie verstreckende instantie, die daar zelfstandig over beslist. Verantwoording van deze geldstroom vindt plaats door het BIM Loket.

